

Virtuell hjälpreda för projektledare

Robert Wigemo är konsulten från fordonsindustrin som blev it-entreprenör och utvecklade en virtuell projektledare som med automatik fångar upp avvikelser och förutsäger potentiella problem.

TEXT ANDERS EDSTRÖM FREJMAN FOTO SÖREN HÅKANLIND

Han började som konsult inom fordonsindustrin 1985 där han också fick sitt första projektledarjobb hos en biltillverkare. Ganska snart frågade han runt inom företaget vilka it-stöd som användes för projektledare. Det visade sig att man använde Microsoft Project och Excel där var och en satt på sina egna patentlösningar.

– Problemet är att utvecklingsprojekt är oerhört komplexa med mängder av krav som måste vara uppfyllda. Man tappar snabbt överblicken och har svårt att se potentiella problem i tid, säger Robert Wigemo.

”Pressen på en projektledare kan vara enorm. En virtuell projektledare hjälper till att hitta potentiella problem innan de uppstår.”

UNDER SIN TID SOM projektledare började han utveckla en egen metod i Excel. Med tiden satt han med tiotals kopplade excelark som

stöd i sitt eget arbete. Efter tio år hos biltillverkaren fortsatte han till en underleverantör där han fortsatte att förfina sitt eget arbetssätt.

– Jag insåg tidigt att ett av grundproblemen var att hålla data uppdaterat och att detta borde gå att göra på ett smartare sätt. De utmaningar jag dagligen stött inför som projektledare var inte på något sätt unikt.

ROBERT WIGEMO HOPPADE AV projektledarkarriären och satsade fullt ut på att utveckla sin applikation ”virtual project leader”, VPL, som snabbt följdes av en ”virtual finance leader”, VFL.



Robert Wigemo

– När jag presenterade min lösning för min första kund 2002 insåg jag att it-stöd för projektledare stött helt stilla under tio år. Projektledarna satt fortfarande kvar med sina excelark, medan konstruktörerna sedan länge gått från ritplanka till avancerade CAD/CAM-system.

DET HADE UTVECKLATS PLM-system för att hantera ritningar, dokumentation och konstruktionsdetaljer. Affärssystemen hade på samma sätt utvecklats med avancerade funktioner för ekonomisk styrning, prognostisering och uppföljning.

– Men när det gällde projekt fanns det ringa stöd.

DET ÄR HÄR ROBERT WIGEMOS system kommer in i bilden. Lite förenklat hjälper VPL- och VFL-applikationerna projektledaren att i realtid analysera en stor volym komplex projektdata och hålla reda på de förändringar som löpande sker längs vägen och vilka följdverkningar de har på övriga

delar av projektet. Till exempel krav som måste vara uppfyllda, aktuella kostnader och status på delprojekt.

– Projektets deltagare har tillgång till olika vyer av systemet, vilka de alla ansvarar för att uppdatera både med status och i vissa fall även med ekonomiska data, säger Robert Wigemo.

IDAG HAR ROBERT WIGEMOS företag, LEQM, fyra anställda och 25 kunder inom tillverkande industri och produktutveckling. Den största kunden har 800 och snart 1 000 användare.

– Tillverkare och underleverantörer som använder mitt system kan enkelt utbyta data. Tidigare var det inte ovanligt att man skickade tusentals sidor i form av excelfiler till varandra. Hur skulle man enkelt kunna utläsa avvikelser i dessa, frågar han retoriskt.

ANLEDNINGEN TILL ATT utveckling inom it-stöd för projektledare

mer eller mindre stött stilla när CAD/CAM-, PLM- och ERP-system förbättrats enormt, menar Robert Wigemo är att kunderna helt enkelt inte efterfrågat sådana system. Förklaringen tror han är att projektledare och ingenjörer i gemen är ”doers”. De löser problem oavsett varför de uppstått och klagar exempelvis inte på att de har för dåligt it-stöd.

– Pressen kan vara enorm på en projektledare. Jag har med egna ögon sett dem gråta inför sina kunder. Inte konstigt om till exempel en produktansering blir försenad på grund av något du inte kunnat se i förväg.

HAN TROR ATT POTENTIALEN för VPL- och VFL-produkter är enorm i framtiden.

– Investeringen är liten i förhållande till de omedelbara vinsterna i form av bättre kontroll, mindre stress och exaktare prognoser, avslutar Robert Wigemo.